

## **НАУКА И ПРОСВЕЩЕНИЕ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

***Понеделко Арсений Фаритович,***

*студент магистратуры, кафедра «Городское строительство и хозяйство»;*

***Агеева Алина Андреевна,***

*студент магистратуры, кафедра «Городское строительство и хозяйство»;*

***Филюкова Анна Дмитриевна,***

*студент магистратуры, кафедра «Городское строительство и хозяйство»;*

***Безуглова Екатерина Александровна,***

*студент магистратуры, кафедра «Городское строительство и хозяйство»;*

***Щитов Владимир Александрович,***

*студент магистратуры, кафедра «Городское строительство и хозяйство»,*

*ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»,*

*г. Ростов-на-Дону*

## **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ**

***Аннотация.*** Существующие методики оценки и управления рисками при реализации инвестиционно-строительных проектов могут учитывать особенности предприятий строительной сферы не в полной мере, что обуславливает необходимость исследований в данной области.

***Ключевые слова:*** управление рисками; риск-менеджмент; рисковая ситуация; инвестиционно-строительный проект; строительство.

Риск проекта представляет собой неопределенное событие или условие, наступление которого имеет определенные последствия для эффективной реализации целей проекта. Причиной рисков является неопределенность, которая присутствует во всех проектах, в том числе проектах инвестиционно-строительной сферы [1, с. 39]. Если риск можно определить и провести его анализ, то он относится к известным рискам, что позволяет реагировать на него. Однако риски инвестиционно-строительных проектов отличает их многоаспектность, что создает трудности в управлении ими.

## НАУКА И ПРОСВЕЩЕНИЕ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

В настоящее время отечественная строительная отрасль представляет собой сложную и быстроразвивающуюся социально-экономическую систему, что обуславливает постоянное появление новых угроз для деятельности и перспективного развития строительных организаций [2, с. 34]. К отличительным характеристикам строительной сферы на современном этапе можно отнести высокую капиталоемкость, длительный цикл производства, значительную конкуренцию, высокую рентабельность. При этом совершенствуется технология производства строительного-монтажных работ, активно появляются новые строительные материалы, растут требования и ожидания потребителей строительной продукции [3, с. 45]. Таким образом, каждый элемент данной системы в процессе развития порождает новые виды рисков, которые, в свою очередь, находятся во взаимозависимости и взаимосвязи между собой и постоянно изменяются. Для организации строительной сферы становится необходимым выявлять риски, возникающие на каждом этапе реализации инвестиционно-строительных проектов и управлять ими.

Значение рисков при управлении проектами весьма велико, при этом риск-менеджмент выступает как практическое направление деятельности, сформированное потребностями инвестиционно-строительной сферы.

Управление рисками в настоящее время – это планируемый процесс. При повышении эффективности деятельности предприятия обязательным условием является решение задачи управления рисками.

Риск-менеджмент включает в себя стратегический и тактические уровни управления. На стратегическом уровне управления рисками рассматриваются общие направления и цели деятельности организации, а также способы и средства достижения поставленных целей. В рамках тактического управления формируется совокупность конкретных мероприятий для достижения поставленной цели в заданных условиях. Задачей такого управления является выбор наиболее приемлемых решений в определенной ситуации.

## НАУКА И ПРОСВЕЩЕНИЕ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

Решения тактического уровня управления рисками зачастую дают быстрый и осязаемый эффект. При этом решения стратегические имеют эффект более масштабный и оказывают комплексное воздействие, но требуют значительного времени для проявления в виде конкретных результатов и показателей.

Интегрированное, расширенное и непрерывное управление рисками позволяет создать комплексный подход к риск-менеджменту, при этом важно учитывать не только риски, но и возможности всех направлений деятельности строительной организации, а также ее подразделений на всех уровнях управления. Организационные подходы к управлению рисками в строительной сфере на современном этапе должны иметь междисциплинарный и комплексный характер, что требует привлечения специалистов различных областей.

Развитие компаний строительного сектора при применении инновационных технологий, оборудования и материалов, а также при внедрении прогрессивных форм организации строительства не может быть достаточно эффективным без использования положений теории управления инвестиционно-строительными проектами, где управление рисками занимает одно из важнейших мест [4, с. 22].

В общем виде формирование комплекса мер по снижению рисков в инвестиционно-строительных компаниях представляет собой набор управленческих решений по определению рисков на каждом этапе реализации инвестиционно-строительных проектов и последующему проведению антирисковых действий.

Организации, проводящие целенаправленную и системную деятельность по управлению рисками, реализуют проекты наиболее успешно и эффективно, приобретая положительный имидж и перспективные деловые связи с другими фирмами, что обеспечивает их позитивное развитие и увеличивает конкурентоспособность.

Отсутствие системы управления рисками при планировании инвестиционно-строительных проектов приводит к неточностям в оценке эффективности проектов и ошибкам при определении ресурсов и средств, необходимых для ре-

## НАУКА И ПРОСВЕЩЕНИЕ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

ализации проектов. Ввиду того, что основной задачей компаний инвестиционно-строительной сферы в современных условиях является организация устойчивого и эффективного бизнеса, развитие которого основано на системных преимуществах, не чувствительных к краткосрочным изменениям рынка, то разработка концептуальных и методологических подходов к комплексному управлению рисками является весьма актуальной.

В этих условиях риск-менеджмент помогает обеспечить защищенное от кризисных ситуаций и дисбалансов положение инвестиционно-строительной организации, когда она имеет возможность преодолевать трудности как путем использования собственного ресурсного потенциала, так и за счет различных инструментов управления рисками, что выводит компанию на качественно новый уровень развития.

### *Список литературы*

- 1. Никулина, О. В. Управление рисками для эффективной реализации инвестиционно-строительных проектов / О. В. Никулина, И. В. Новоселова, В. Ю. Котоменкова, В. В. Середина // Актуальные проблемы социально-экономического развития России. – 2020. – № 2. – С. 39-42. – Текст: непосредственный.*
- 2. Новоселова, И. В. Риск-менеджмент в организациях инвестиционно-строительной сферы / И. В. Новоселова // Строительство и архитектура – 2020. Факультет Промышленного и гражданского строительства: материалы международной научно-практической конференции (г. Ростов-на-Дону, октябрь 2020 г.). – Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет, 2020. – С. 34-37. – Текст: непосредственный.*
- 3. Устойчивое развитие территорий, городов и предприятий: монография / С. Г. Шеина, И. Ю. Зильберова, В. Ф. Касьянов [и др.]. – Ростов-на-Дону: ДГТУ, 2018. – 144 с. – Текст: непосредственный.*
- 4. Шеина, С. Г. Анализ градостроительных рисков на примере комплексной застройки земельных участков объектами сферы торговли в г. Ростове-на-Дону / С. Г. Шеина, П. А. Шумеев, К. С. Петров, Е. А. Кареньков // БСТ: Бюллетень строительной техники. – 2018. – № 4 (1004). – С. 20-22. – Текст: непосредственный.*