

Приоритетные направления современной науки и образования:  
актуальные вопросы и достижения

УДК 338.3

**Бессмертнова Юлия Рафаиловна,**

магистрант Стерлитамакского филиала Башкирского государственного университета,

**Ефимова Наталья Александровна,**

к.э.н., доцент кафедры экономической теории и анализа

Стерлитамакского филиала

Башкирского государственного университета

### **СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Аннотация.** В данной статье раскрыта цель оптимизации затрат на предприятии. Рассмотрен порядок мероприятий по оптимизации затрат на предприятии. Статья подробно описывает три основных пути оптимизации затрат на предприятии - постепенное сокращение затрат, быстрое сокращение затрат, экспресс-сокращение затрат.

**Ключевые слова:** затраты производства, управление затратами, затраты предприятия, оптимизация затрат, сокращение затрат, снижение затрат, пути оптимизации затрат, управление расходами, снижение переменных затрат, повышение эффективности производства, мероприятия по оптимизации затрат, план оптимизации затрат.

Целью оптимизации затрат является не просто сокращение затрат, а рост эффективности работы предприятия в целом.

Мероприятиям по оптимизации затрат предшествует изучение порядка формирования затрат и проектирования бизнес-процессов по снижению затрат. С этой целью составляется план мероприятий по сокращению затрат с указанием конкретных статей затрат и лиц, ответственных за их исполнение.

Оптимизация затрат – это главный элемент системы управления затратами на предприятии. Без оптимизации затрат предприятие не сможет выжить во внешней среде.

В настоящее время сложилось три основных пути оптимизации затрат на предприятии:

## Приоритетные направления современной науки и образования: актуальные вопросы и достижения

1. Постепенное сокращение затрат, которое предусматривает поэтапное снижение затрат, в течении нескольких лет;
2. Быстрое сокращение затрат, которое осуществляется в течении нескольких недель, месяцев;
3. Экспресс-сокращение затрат, которое можно осуществить в течении нескольких дней.

Рассмотрим подробнее указанные пути оптимизации затрат:

1. Постепенное сокращение — это такое сокращение затрат, которое связано с совершенствованием таких направлений деятельности предприятия, как инвестиции, закупки, производственные процессы.

Эти процессы составляют самую большую долю затрат на предприятии. Поэтому руководство предприятий старается снизить их постепенно, чтобы уменьшить степень влияния на прибыль.

Управление инвестициями. Инвестиции в новое оборудование, в современные технологии необходимы предприятиям для повышения качества производимой продукции. Такие инвестиции требуют больших затрат, поэтому инвестиционные проекты должны проходить объективный отбор с учетом обоснованности, целесообразности и срока окупаемости.

Управление закупками. На долю закупок приходится значительная часть затрат предприятия. Процесс управления включает в себя поиск наиболее выгодных поставщиков по ценам, срокам, качеству, условиям поставок и пр. От поставщиков зависит удовлетворение потребности предприятия в материалах, сырье, услугах и пр.

Управление производственным процессом. Некоторые предприятия применяют технологию «бережливого производства». При этом расходы оцениваются с точки зрения клиентов. Поэтому предприятиям необходимо отказаться от тех процессов, которые не ободрил бы клиент, либо снижать затраты на них.

2. Быстрое сокращение затрат включает в себя снижение постоянных и переменных затрат на предприятии. Оно осуществляется за счет снижения затрат на закуп сырья и материалов. Наиболее эффективным методом является пересмотр договоров с

## **Приоритетные направления современной науки и образования: актуальные вопросы и достижения**

поставщиками. Необходимо найти такие компании, которые предлагают более выгодную цену на сырье и материалы, а также те, которые предлагают платежи с отсрочкой.

Кроме того, необходимо снижать накладные расходы, включающие в себя расходы на электроэнергию, отопление, транспорт и пр.

Например, затраты на электроэнергию можно снизить за счет усиления контроля расходования энергии, перехода на экономичное оборудование, ограничение освещений помещений в нерабочее время.

Затраты на транспорт можно снизить за счет сокращения количества служебных машин, за счет контроля за расходом топлива для автотранспорта.

Сокращение расходов на персонал и снижение фонда оплаты труда также может дать положительный эффект, но при этом необходимо обратить внимание на мотивационную составляющую для работников предприятия, поэтому необходимо обеспечить различные социальные льготы.

3. Экспресс-сокращение затрат предусматривает скорейшее прекращение оплаты расходов на предприятии по определенным статьям.

Эти затраты необходимо разделить на высокоприоритетные, приоритетные, допустимые и ненужные. В-первую очередь нужно отказаться от ненужных затрат, потому что они не приносят предприятию прибыль (например, покупка билетов бизнес-класса). Затем нужно сократить допустимые затраты (например, оплата путевок в санатории для сотрудников). Снижение высокоприоритетных и приоритетных затрат не рекомендуется, т.к. они могут повлиять на операционную деятельность и нанести ущерб бизнесу.

Таким образом, оптимизация затрат – это постоянные усилия, которые направлены на управление расходами и снижение затрат при условиях максимизации стоимости бизнеса. Оптимизация затрат на предприятии должна обеспечивать максимальную отдачу от вложенных средств.