

Биарсланов Артур Римович,

магистр, СФ БашГУ,

г. Стерлитамак;

Иваненко Илона Анатольевна,

профессор кафедры экономической теории и анализа, д.п.н.,

СФ БашГУ,

г. Стерлитамак;

Ефимова Наталья Александровна,

доцент кафедры экономической теории и анализа, к.э.н.,

СФ БашГУ,

г. Стерлитамак

**Направления оптимизации оборотных средств
как фактор антикризисного управления предприятием**

Аннотация. В статье рассматриваются изложена суть антикризисного управления предприятием, определена взаимосвязь данной категории и оптимизации оборотных средств. Представлены меры по повышению эффективности использования оборотных средств предприятия, способствующие в конечном итоге повышению эффективности деятельности предприятия и улучшению его финансового состояния поэтому представленные меры по оптимизации оборотных средств являются фактором антикризисного управления.

Ключевые слова: оборотные средства, антикризисное управление, дебиторская задолженность, оборачиваемость оборотных средств.

В условиях экономической нестабильности, обусловленной экономическим кризисом, вызванным, в том числе распространением коронавируса и мер ограничительного характера в стране, проблема неплатежеспособности и банкротства предприятий обостряется. Число компаний, имеющих значение показателей финансовой устойчивости на минимальном уровне растет. На рост

СОВРЕМЕННАЯ НАУЧНАЯ МЫСЛЬ

несостоятельных предприятий влияют как внутренние, так и внешние факторы – политическая ситуация, нестабильный рынок валюты, экономическая деятельность государства и мировые цены на нефть. Учитывая экономические взаимосвязи многих российских предприятий, проблема несостоятельности может затронуть любую компанию в любой сфере деятельности.

Антикризисное управление предприятием позволяет преодолеть и предотвратить кризисное состояние, которое проявляется в неплатежеспособности, банкротстве, убыточности. Также антикризисное управление позволяет прогнозировать кризисные ситуации и разработку стратегий их сдерживания и опережения, а в момент непосредственного кризиса нейтрализовать или минимизировать его последствия [2, с.110].

Особую роль в финансово-хозяйственной деятельности любого предприятия, обеспечивающую его бесперебойную работу играет кругооборот оборотных средств. Оборотные средства, их состав и объем оказывает влияния на способность предприятия исполнять свои обязательства, а значит и влияет на его платежеспособность.

Оборотные средства – это денежные средства, авансированные в оборотные производственные фонды и фонды обращения. Объем и скорость обращения оборотных средств определяет способность предприятия выполнять свои обязательства перед контрагентами, инвесторами и государством, что оказывает влияние на степень его платежеспособности.

Оптимизация оборотных средств является одним из путей повышения платежеспособности предприятия, и, следовательно, является фактором антикризисного управления предприятием [3, с.45].

Недостаточный объем оборотных средств приводит к дефициту необходимых ресурсов, а излишек оборотных средств провоцирует замедление их оборачиваемости и, как следствие, тормозит развитие предприятия. Поэтому необходимо оптимизировать оборотные средства, что позволяет высвободить средства из оборота и повысить рентабельность деятельности.

СОВРЕМЕННАЯ НАУЧНАЯ МЫСЛЬ

Следовательно, от эффективного использования оборотных средств зависит эффективность деятельности предприятия и его финансовое состояние.

Повышению эффективности использования оборотных средств предприятия могут способствовать следующие меры:

- управление и оптимизация дебиторской задолженности;
- нормирование и оптимизация товарных и материально-производственных запасов предприятия;
- ускорение оборачиваемости оборотных средств [1, с.133].

Управлять и оптимизировать дебиторскую задолженность предприятия можно посредством следующих мер:

- закрепить действующих дебиторов за ответственными сотрудниками предприятия с целью систематической работы с должниками (осуществлять обзвон дебиторов);
- осуществлять систематический контроль и мониторинг дебиторской задолженности в соответствии со сроками ее погашения;
- до заключения хозяйственных договоров с покупателями и заказчиками получать максимально полную информацию о них, что в будущем облегчит претензионную работу или обращение в арбитражный суд;
- осуществлять грамотное заполнение хозяйственных договоров и обращать особое внимание на сроки оплаты, штрафные санкции при неисполнении условий договора, а также возможность обращения в суд;
- использовать мотивацию дебиторов с целью своевременной оплаты дебиторской задолженности;
- осуществлять досудебную претензионную работу с дебиторами и своевременно подавать заявление в арбитражный суд о взыскании дебиторской задолженности;
- использовать факторинговые сделки или договор цессии для возврата дебиторской задолженности.

СОВРЕМЕННАЯ НАУЧНАЯ МЫСЛЬ

Нормирование и оптимизация товарных и материально-производственных запасов предприятия позволяет создать условия для формирования оптимальных объемов запасов, поскольку их излишек может привести к потере ликвидности и потере платёжеспособности предприятия, поскольку излишек запасов свидетельствует о необоснованном отвлечении средств из оборота, что и приводит к вышесказанным проблемам.

Ускорить оборачиваемость оборотных средств с целью высвобождения средств из оборота и прироста прибыли можно посредством следующих мер:

- оптимизировать производственные запасы;
- рационально использовать материальные, трудовые и денежные ресурсы;
- сократить длительность производственного цикла;
- снизить остатки готовой продукции в результате мер продвижения готовой продукции;
- оптимизировать средства в расчетах.

Реализация мер по повышению эффективности использования оборотных средств и их оптимизация позволит повысить эффективность деятельности предприятия и улучшить его финансовое состояние, следовательно, оптимизация оборотных средств является фактором антикризисного управления предприятием.

Список литературы

1. Вахрушева Н.А., Власов А.С. Направления повышения эффективности использования оборотных средств на предприятии // Альманах мировой науки. – 2018. – № 5 (25). – С. 133-134.
2. Костенькова Т.А. Проблемы антикризисного управления предприятием // Modern Science. – 2020. – № 11-3. – С. 120-123.
3. Шальнева В.В., Блажевич О.Г. Система антикризисного финансового управления предприятием // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2020. – № 1 (50). – С. 37-46.