

ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ И АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ

**Воронин Иван Владиславович,
Торовин Владислав Александрович,
Рыжов Илия Валерьевич,**

студенты,
Финансовый университет при Правительстве РФ,
Ярославский филиал
г. Ярославль

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПОТОКАМИ ДЛЯ МАКСИМИЗАЦИИ ДОХОДОВ БИЗНЕСА И ПРИБЫЛЬНОСТЬ

Аннотация. В современных условиях коммерческих организаций вынуждены постоянно совершенствовать свои бизнес-стратегии и подходы, чтобы оставаться конкурентоспособными. При этом важным условием обеспечения своей конкурентоспособности является применение методов бережливого производства, чтобы обеспечивать максимизацию производительности и увеличения объема продаж. Однако опыт показывает, что многие производители по-прежнему используют неэффективные операции, что приводит к необоснованным затратам. В статье раскрывается роль анализа поддержания соответствующего уровня товарно-материальных запасов в организациях при проведении непрерывной отчетности о причинах не достижения предполагаемых бизнес-целей и не использовании принципов экономии пропускной способности в их деятельности.

Ключевые слова: управление, система управления потоками, анализ, прибыльность, повышение рентабельность, экономия.

В условиях рыночной экономики отечественным организациям важно обеспечивать нужный уровень конкурентоспособности [4, с.121]. Однако это не всегда делается в отечественных организациях профессионально, так как часто они решают вопросы так, чтобы просто успеш-

ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ И АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ

но «закрыть» год [5, с.327]. Вследствие этого часто их усилия не приносят ожидаемых результатов и отнимают много времени и средств. Так, например, более 74% отечественных организаций утверждают, что внедряют методологию бережливого мышления, но только 24% из них заявляют о каких-либо положительных результатах [1, с.98]. Это определяет актуальность темы статьи.

Эффективное и рациональное управление финансовыми потоками способствует установлению финансовой устойчивости, рентабельности и повышательной динамике развития бизнеса.

Сторонники этого подхода считают, что одним из наиболее эффективных способов повышения доходности и прибыльности производственного бизнеса является внедрение системы управления потоками (ФМС – от английского Flow Management System (FMS)).

В литературе по экономике имеется целый ряд определений понятия «финансовый поток». Рассматриваются такие понятия, как «финансы», «денежные потоки», «финансовые ресурсы», «притоки» и «оттоки». Разнообразие указанных терминов обусловлено англосаксонским вариантом cashflow, в буквальном смысле обозначающим «денежный поток», «поток кассовой наличности», «поток денежных средств», или «финансовый поток». Финансовый поток можно определить как движение финансовых ресурсов в течение определенного промежутка времени. [3, с. 94]

Выделяют следующие виды денежных потоков.

По видам деятельности выделяют денежные потоки от текущей (операционной), финансовой и инвестиционной деятельности.

По направлению движения денежных средств выделяют положительный денежный поток, характеризующий всю совокупность денежных

ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ И АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ

поступлений, и отрицательный денежный поток, характеризующий совокупность выплат.

По методу исчисления выделяют валовый денежный поток, представляющий всю совокупность поступлений и расходований денежных средств и чистый денежный поток, представляющий разницу между положительным и отрицательным денежными потоками.

По степени непрерывности выделяют регулярные, т. е. предусматривающие равные интервалы между платежами, и нерегулярные (дискретные).

По достаточности объема выделяют избыточный денежный поток, представляющий превышение притоков денежных средств над их оттоком, и дефицитный денежный поток, при котором поступления денежных средств ниже потребностей организации в их расходовании. [2, с. 58]

Что бы оценить эффективности логистических процессов, во внимание обычно принимают соотношение произведенных затрат и полученного дохода, рассчитывают показатели прибыльности и рентабельности. При различных схемах движения материальных и связанных с ними финансовых потоков, значения данных показателей будут существенно меняться. Стоимость, объем, и время материальных потоков будут меняться зависимости от параметров систем складирования, условий поставок и выбранных каналов распространения продукции. [6, с.144]

ФМС состоит из четырех ключевых компонентов:

- 1) определение запасов и их уровней
- 2) определение производственных потоков на предприятии, планирование основных ресурсов
- 3) процесс непрерывного улучшения

ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ И АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ

4) базирование ключевых рыночных и продуктовых решений по доходности на пропускную способность

ФМС использует альтернативный подход для понимания относительной доходности продукта и рынка – подход, основанный на экономике пропускной способности (TE – от англ. Throughput Economics). Прибыльность лучше всего определяется путем расчета ставки долларového вклада каждого продукта в этот критический ресурс. Это измеряется путем взятия разницы между ценой реализации продукта и его полностью переменной стоимостью (главным образом сырьем) и делением ее на норму производства по критическому ресурсу.

Во всех случаях это измерение рентабельности продукта идеально согласуется с чистой прибылью бизнеса – более высокое влияние на чистую прибыль. Подход, основанный на TE, с его индикатором скорости пропускной способности имеет значительное влияние на производительность завода, ориентацию на рынок, оценку цен и стратегии разработки новых продуктов. Производственные предприятия должны понимать скорость передачи своей продукции, если они хотят максимизировать прибыль в эти сложные времена. Использование анализа маржи прибыли для принятия или отклонения нового бизнеса неизбежно приведет к слишком большому количеству неправильных решений, что позволит вашим конкурентам занять больше места в вашем бизнесе.

Некоторые из стратегических вопросов, на которые отвечает новый процесс, включают в себя:

- Какие сегменты рынка являются наиболее прибыльными?
- Какие продукты приносят компании наибольшую прибыль?
- Действительно ли некоторые продукты могут потерять деньги?
- По какой цене мы должны принять заказ?

ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ И АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ

- Как согласовать Ваши эксплуатационные расходы и мощность завода с рыночным спросом?

Приведенные аргументы и примеры сравнения результатов, достижимых при "новом" и "старом" подходах, доказывают смысл замены классической стратегии, основанной на марже прибыли, подходом к прибыльности, основанным на расчете курса долларowego вклада каждого продукта в этот критический ресурс. Поскольку маржа вклада и / или прибыли является абсолютно произвольным и полностью вводящим в заблуждение показателем, новый подход, который учитывает разницу между ценой продажи продукта и его полностью переменной стоимостью (и делит ее на норма выработки на критическом ресурсе), по-видимому, предоставляет инструмент, необходимый для решения ряда проблем, связанных с производительностью завода, ориентацией на рынок, оценкой ценообразования и стратегиями разработки новой продукции. [7, с. 362]

Используя четыре ключевых компонента ФМС, организации могут значительно улучшить операционные и финансовые показатели. Большинство компаний успешно внедряющих ФМС получают следующие преимущества:

- Улучшенная текучесть и снижение эксплуатационных расходов благодаря их новым инструментам планирования
- Увеличение объема продаж за счет принятия решений о ценообразовании
- Высвобожденный оборотный капитал за счет улучшенных оборотов запасов
- Максимальная пропускная способность
- Увеличение акционерной стоимости.

Кроме того, финансовые выгоды часто включают в себя:

ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ И АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ

- Увеличение пропускной способности и продаж на 20-30%.
- Сокращение запасов до 50%.
- Сокращение времени выполнения заказа примерно на 50%.
- Улучшение своевременной доставки до 99%.

Применение обсуждаемого решения не освобождается от затрат, понесенных предпринимателем в начальный период реализации. Тем не менее финансовые эффекты, связанные с внедрением упомянутых в статье допущений системы управления производством, непропорционально высоки по сравнению с понесенными расходами, которые неоднократно проверялись при внедрении в бизнес во многих странах мира.

Таким образом, проведенный анализ проблемы показал, что от эффективности управления денежными потоками зависит эффективность деятельности всего предприятия.

Список литературы:

1. Бертонеш М., Найт Р. *Управление денежными потоками.* – СПб.: Питер, 2004.
2. Быкова Е.В. *Показатели денежного потока в оценке финансовой устойчивости предприятия // Финансы.* – № 2, 2000.
3. Ефимова О.В. *Как анализировать финансовое положение предприятия.* – М.: ЮНИТИ, 2005.
4. Киселев А.А. *Основы стратегического менеджмента и сущность стратегического планирования в организациях.* – Москва-Берлин: Издательство: Директ-Медиа, 343 с.
5. Киселев А.А. *Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры.* – Москва-Берлин: Издательство: Директ-Медиа, 2019. – 182 с.
6. Ковалев В.В. *Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: учебно-практическое пособие.* – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2007.
7. Романовский М.В., Вострокнутова А.И. *Корпоративные финансы: Учебник для вузов.* – СПб.: Питер, 2011.
8. *Финансовый менеджмент. Проблемы и решения: учебник для магистров / Под ред. А.З. Бобылевой.* – М.: Издательство Юрайт, 2012. – С. 467.