

## ИДЕИ И ПРОЕКТЫ МОЛОДЕЖИ РОССИИ

***Нестеренко Ирина Николаевна,***

*доцент кафедры «Менеджмент»,  
ЮРИУ РАНХиГС при Президенте РФ,  
г. Ростов-на-Дону;*

***Астанина Ирина Алексеевна,***

*студент факультета «Государственное и  
Муниципальное управление»,  
ЮРИУ РАНХиГС при Президенте РФ,  
г. Ростов-на-Дону;*

***Бугаева Надежда Юрьевна,***

*студент факультета «Государственное и  
Муниципальное управление»,  
ЮРИУ РАНХиГС при Президенте РФ,  
г. Ростов-на-Дону*

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ РФ

**Аннотация.** Статья посвящена вопросам, касающимся сущности и специфики управленческого консалтинга в государственном секторе России. Здесь будет рассмотрена ключевая роль управленческого консалтинга и его основные задачи в государственном секторе, а также приведены примеры более успешной реализации управленческого консалтинга в региональном управлении в нескольких субъектах РФ.

**Ключевые слова:** управленческий консалтинг, государственный сектор, органы власти, государственное управление, услуги, региональное развитие.

В настоящее время необходимость в совершенствовании управления в государственном секторе РФ требует от органов власти постоянного повышения

степени гибкости и выработки для этого механизмов приспособления к изменяющейся внешней среде. Однако изменчивость и адаптивность в государственных

## ИДЕИ И ПРОЕКТЫ МОЛОДЕЖИ РОССИИ

и муниципальных органах является одной из существенных проблем.

Согласно мнению экспертов в области менеджмента и государственного и муниципального управления, для того, чтобы повысить уровень функциональности государственного сектора, эффективным средством по достижению данной цели является управленческий консалтинг.

В целом управленческий консалтинг понимается как деятельность по оказанию профессиональных услуг, которые носят рекомендательный характер и помогают руководителям и организациям реализовывать цели и задачи путём разрешения управленческих и деловых проблем, а также оказывать помощь в выявлении и использовании новых возможностей, внедрении изменений. Конкретно в государственном секторе главная цель консалтинга заключается в предоставлении квалифицированных услуг для федеральных и региональных

органов власти, органов местного самоуправления. В частности, это реализуется благодаря проведению научных исследований, разработке и содействию в реализации государственных программ и др.

В государственном секторе консалтинг включает в себя работы, осуществляемые по заказу органов законодательной и исполнительной власти, а также органов местного самоуправления. [3, с. 131] Поэтому основные задачи управленческого консультирования в данном секторе состоят в:

- совершенствованию государственной кадровой политики;
- совершенствованию системы финансового обеспечения деятельности учреждений государственного сектора;
- проверке финансово-хозяйственной деятельности государственных предприятий;
- реформировании бюджетного процесса в субъектах РФ;

## ИДЕИ И ПРОЕКТЫ МОЛОДЕЖИ РОССИИ

– разработке и внедрении новых стандартов, касающихся качества управления ресурсами;

– совершенствовании системы внутреннего финансового контроля;

– мониторинге деятельности органов исполнительной власти в субъектах РФ и органах местного самоуправления в области культуры и др.

Важно сказать, что данные направления деятельности аналогичны с экономической точки зрения с теми направлениями, которые осуществляет коммерческая организация. Однако у них различна цель деятельности: в коммерческой организации – это получение прибыли, а в государственном секторе – решение важных социальных проблем и налаживание взаимодействия между государством и обществом. [2, с. 105]

На сегодняшний день существует достаточно большое коли-

чество успешных примеров применения управленческого консультирования в государственном секторе, к ним относятся:

1) Консультационные услуги, оказываемые Федеральному агентству по промышленности РФ: помощь в разработке проекта по поддержке принятия решений для управления гражданскими отраслями промышленности, а также их анализ, мониторинг и дальнейшее социально-экономическое развитие.

2) Научные разработки для Министерства экономического развития РФ в рамках управленческого консалтинга: анализ региональных проблем вертикальной интеграции в российской промышленности и анализ состояния инженерной, социальной и финансовой инфраструктуры в регионах.

3) Консультационные услуги для Федерального агентства по образованию в РФ в виде рекомендаций по формированию раз-

## ИДЕИ И ПРОЕКТЫ МОЛОДЕЖИ РОССИИ

работки и внедрению соответствующих направлений, программ и курсов повышения квалификации педагогических кадров в сфере информационно-коммуникационных технологий.

Также управленческий консалтинг показывает хорошие результаты реализации проектов в региональном управлении. Яркими примерами являются два субъекта РФ: Ленинградская область и Республика Хакасия.

В Ленинградской области в 2014 году специалистами по управленческому консалтингу была разработана и в последующем утверждена «Стратегия экономического и социального развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года», а также разработана схема модернизации теплоснабжения города Выборга данной области.

В Республике Хакасия в 2015 году благодаря помощи специалистов по управленческому кон-

салтингу была разработана концепция развития авиатранспортной инфраструктуры. [4]

Но не смотря на данные примеры успешного привлечения специалистов для регулирования государственного сектора, на данный момент этого недостаточно для того, чтобы повысить эффективность социального и экономического развития как всего государства, так и его субъектов.

Таким образом, в настоящее время требуется разработка единой системы консультирования в государственном секторе РФ, способной помогать выбирать наиболее важные задачи, приносящие экономический рост и привлекающие федеральный центр. Кроме того, реализация мер по повышению эффективности управленческого консалтинга в государственном секторе РФ, поможет снизить такие негативные факторы, как бюрократизм, отсутствие гражданского контроля, несовершенство законодательной базы и закрытость государственной власти.

## ИДЕИ И ПРОЕКТЫ МОЛОДЕЖИ РОССИИ

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абухоф О.В. Организация управленческого консультирования органов государственной власти и органов местного // Вестник ВолГУ. Серия 7: Философия. Социология и социальные технологии. – 2013. – №1. – С. 208-211.
2. Воложанин В.В., Воложанина О.А. Сущность консалтинга и его специфика в сфере услуг // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2014. – №1. – С. 103-106.
3. Клисторин В.И. Консультирование органов государственной власти // Экономические науки, 2014. – №13 (2). – С. 130-139.
4. Консалтинг в государственном секторе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.uniok.ru/konsalting-v-gosudarstvennomsektore.html>