

**НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ:  
методология, теория и практика**

***Заруцкая Ирина Юрьевна,***

*студентка 4 курса факультета управления,*

***Горлов Дмитрий Михайлович,***

*доцент, кандидат экономических наук,*

*«Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина»,*

*г. Краснодар, РФ*

**МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРИМЕРЕ  
ТБИЛИССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

**Аннотация.** Взяв во внимание тот факт, что на протяжении последних лет в той или иной степени сохраняются кризисные тенденции, а также ведется структурная перестройка хозяйственных отношений, в этой связи функционирование малого и среднего бизнеса становится важнейшим направлением развития на всех уровнях власти, как на федеральном уровне, так и на региональном и муниципальном. Малый и средний бизнес является катализатором экономического роста государства, проведения диверсификации, внедрения инноваций, способствует положительной динамике роста экономических показателей, развитию конкуренции и структурной перестройки экономики.

**Ключевые слова:** менеджмент, сельское хозяйство, проблемы сельского хозяйства, малый и средний бизнес.

На современном этапе в Российской Федерации происходит деформация отраслевой структуры малого бизнеса. Типично для России то, что малое предприятие сводится к торговому, которое реализует продукцию, произведенную за ее пределами. Наравне с этим, доля малых и средних предприятий обрабатывающей промышленности составляет не более 10%, при том, что большая их часть имеет ориентир не в сторону отечественных

**НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ:  
методология, теория и практика**

производителей, а в сторону создаваемых за рубежом технологий, сырья, комплектующих материалов. [3] Подобная ситуация, связанная со столь не большим производственным предпринимательством, говорит о деградации национальной экономики, которая в итоге может привести к угрозе экономической безопасности страны. Взяв во внимание общее количество отечественных малых предприятий можно сказать, что только менее 9% осуществляют существенные инвестиции в развитие.

Тем не менее, беря во внимание современный этап социально-экономического развития муниципального уровня, все большую роль в процессе функционирования муниципальных образований приобретает малое и среднее предпринимательство. Особенно остро это проявляется в вопросе создания новых рабочих мест и в перспективе роста потребительских доходов населения. Можно выделить следующие основные элементы роста значимости малого и среднего предпринимательства для развития муниципального образования:

1. Организации новых рабочих мест;
2. Повышение потребительских доходов населения;
3. Повышение налоговых поступлений в местный бюджет;
4. Улучшение качества конкурентной среды на территории муниципального образования;
5. Создание новых сегментов рынка на территории муниципального образования;
6. Понижение уровня социальной напряженности. [6]

Говоря о Тбилисском муниципальном районе Краснодарского края, следует отметить, что данный субъект Российской Федерации занимает лидирующие позиции в рейтингах регионов России по уровню предпринимательской активности. Согласно данным Росстата, в крае количество индивидуальных предпринимателей, прошедших государственную регистрацию, составляет 225 050 человек. Это 8,78% экономически активного населения региона – больше,

**НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ:  
методология, теория и практика**

чем в каком-либо ином субъекте РФ. [1]

Процесс развития отличается от роста, тем, что под данным явлением подразумевается качественные, а не количественные изменения, а именно: увеличение конкурентоспособности, повышенная эффективность малых форм хозяйствования, структурные изменения в указанном секторе экономики, разработка и внедрение инноваций в малом предпринимательстве, иными словами, изменения, связанные с возникновением качественно новых состояний объекта, раскрытия его потенциала, необратимость, системность и направленность происходящих изменений. Говоря об использовании имеющегося потенциала сектора малого предпринимательства с целью удовлетворения интересов общества, следует подчеркнуть необходимость управления его развитием. Самый общий вид управления развитием выглядит как формирование видения, выявление целей и задач, разработка стратегии, планов развития, обязательный учет меняющихся внешних условий, контроль над реализацией стратегии и т. д.

Органы муниципального управления, а в частности Тбилисского муниципального района, уделяют больше внимания вопросам развития малого и среднего бизнеса за последние несколько лет. Нормативное регулирование этого вопроса началось с Закона Краснодарского края от 4 апреля 2008 года N 1448-КЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае» [7], регламентирующего целенаправленность работы органов государственной власти Краснодарского края и органов местного самоуправления в вопросах создания благоприятных условий с целью развития предпринимательской активности жителей Кубани, оказания государственной поддержки субъектам предпринимательства, увеличения их вклада в развитие экономики и социальной сферы, повышения качества жизни населения региона. [4] Следует отметить, что благодаря данному закону в крае упростился процесс открытия бизнеса, а также приняты меры по вопросам снижения административных барьеров, помимо этого благодаря ему произошло

**НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ:  
методология, теория и практика**

сокращение количества проверок субъектов малого и среднего бизнеса. С целью развития информативной поддержки предпринимателей, официальные сайты и интернет-порталы органов государственной власти Краснодарского края и органов местного самоуправления начали создавать информационно-консультационные разделы, в которых освещены нормативно-правовые акты и информационные материалы, способствующие оказанию помощи физическим лицам в открытии предпринимательской деятельности и предоставлению государственной поддержки субъектам малого и среднего бизнеса. [5]

Субсидирование части затрат на приобретение животных, а также на услуги по искусственному осеменению и строительство теплиц предоставляется предпринимателям малых форм хозяйствования на селе согласно принципам государственной поддержки. Доплаты предусмотрены в случае реализации малыми предпринимательскими структурами продукции животноводства. Многим личным подсобным хозяйствам государственная поддержка предоставила возможность открыть семейный бизнес и зарегистрировать свою деятельность как предпринимательскую. Благодаря принятым мерам в соответствии с законом «О развитии малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае» малыми формами хозяйствования произведено 38 % краевого объема молока, 29 % объема мяса, 49 % яиц, 32 % плодово-ягодной продукции, 70 % овощей, 91 % картофеля. В их числе и Тбилисский район. [2]

По результатам инвестиционного форума муниципального уровня, который состоялся в Тбилисском районе, были подписаны соглашения на общую сумму более 205 млн рублей. Общее их количество - 20 договоров. Инвесторы планируют строительство теплицы, животноводческой фермы, цеха металлоконструкций, цеха по художественной ковке металла, а также закладка питомника сельскохозяйственных растений. Реализация запланированных инвестпроектов принесет району более 90 рабочих мест, а налоговые отчисления в муниципальную казну увеличатся на 27 млн. рублей.

Инвестиционный форум проводят в Тбилисском районе во второй раз. В

**НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ:  
методология, теория и практика**

прошлом году на этом мероприятии было заключено 19 соглашений на общую сумму 284 млн. рублей. Некоторые намерения уже реализованы, так в районе появилась семейная ферма по разведению клариевоусовидного угря, которая стала только 4 предприятием подобного рода в крае, а также ферма по разведению страусов, включающая 2 корпуса на 500 голов и склад для хранения кормов. Благодаря воплощенным в жизнь проектам местный рынок труда пополнился 40 рабочими местами.

Администрация Тбилисского района отмечает, что есть ряд проектов, которые в данный момент находятся в стадии реализации. Один из таких - строительство стадиона, стоимостью 30 млн. рублей, который включает в себя футбольное поле, площадью более 7000 кв. метров, три беговые дорожки, трибуна, тренировочное поле, гостиница. После реализации проекта в 2019 году появится 15 новых рабочих мест.

В заключении, следует сделать выводы, что развитие малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае получило широкое распространение и задействовано на всех уровнях власти. Это благополучно сказывается на общем функционировании региона в целом, а также привлечении инвестиций и миграции населения. На сегодняшний день Краснодарский край является, пожалуй, единственным субъектом Российской Федерации, которое в полной мере реализует задумку возрождение России через возрождение села, во многом это обусловлено климатическими условиями, но помимо этого еще и по причине того, что на его территории власти муниципальных районов активно участвуют в инвестиционных проектах и успешно реализуют их.

#### *СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ*

*1. Закон Краснодарского края от 4 апреля 2008 года N 1448-КЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае»;*

*Государственная программа Краснодарского края. Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия от*

**НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ:  
методология, теория и практика**

5.10.2015 № 944 // *Российская газета*. – 11.10.2015. – № 6244.

2. Доклад «Основные итоги социально-экономического устойчивого развития сельских территорий за 2016 год». – URL: [http://www.dsh.krasnodar.ru/activities/razvit &sela/](http://www.dsh.krasnodar.ru/activities/razvit&sela/).

3. Барановская Т. П. Разработка и исследование моделей бизнес-архитектуры подсистемы продаж корпоративной интегрированной структуры / Т.П. Барановская, А.Е. Вострокнутов // *Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]*. – Краснодар: КубГАУ, 2015. – № 08 (112). – С. 1934–1960. – IDA [article ID]:1121508140. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/08/pdf/140.pdf>, 1,688 у. п. л.

4. Доронина, И.Э. Инструментарий развития предпринимательского потенциала региона // *Интернет-журнал Науковедение*. – 2014. – №6 (25). – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/instrumentariy-razvitiya-predprinimatelskogopotentsiala-regiona;>

5. Новосельский С.О. Реализация государственной информационной политики на муниципальном уровне / С.О. Новосельский, С.С. Железнякова, Е.Ю. Подосинников // *Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования*. – 2016. – №7. – С. 96-107.

6. II Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы экономики и менеджмента: теория и практика». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://ksei.ru/netcat\\_files/userfiles/NAUKA/konf/ekonomicheskaya\\_konferentsiya\\_v\\_pechat.pdf;](http://ksei.ru/netcat_files/userfiles/NAUKA/konf/ekonomicheskaya_konferentsiya_v_pechat.pdf)

7. Зелинская М.В. Государственная поддержка предпринимательства Краснодарского края // *Научный журнал КубГАУ*. – №107(03). – 2015. – <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennaya-podderzhka-predprinimatelstva-krasnodarskogo-kрая;>